

**KRETINGOS MENO MOKYKLA**  
**Direktorius Bernardo Anužio**

**2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-01-19

Kretinga

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Pagrindinis mokyklos strateginio plano 2021-2025 metų strateginis tikslas: *Kurti modernią ir šiuolaikišką, atvirą kaitai, kūrybiškiems sprendimams, iniciatyvoms ir inovacijoms neformaliojo vaikų švietimo mokyklą į kurią norėtų ateiti mokyti kuo daugiau Kretingos miesto ir rajono vaikų.*

Uždaviniai :

1. Siekti išlaikyti stabilų, o atsiradus poreikiui, didinti mokinių skaičių mokykloje;
2. Nuolat atnaujinti ugdymo turinį jį dar labiau diferencijuojant ir individualizuojant bei diegiant išmanius ugdymo procesų modernizavimo sprendimus.

Mokyklos strateginis 2021-2025 metams 2022 metais buvo vykdomas pakankamai sėkmingai. Mokykloje nuo 2022 metų rugsėjo mokinių skaičius vėl perkopė penkių šimtų ribą; iš viso 511 mokinių. Lyginant su 2021 metais mokinių skaičius išaugo 37 mokiniais.

Žengtas pirmas žingsnis įgyvendinant priemonę, nukreiptą į galimybę vykdyti neformalųjį vaikų švietimą kaimiškose rajono vietovėse. Suradus bendradarbiavimo taškus nuo 2022 metų rugsėjo pirmos dienos Darbėnų gimnazijoje pradėjo veikti trys ankstyvojo integruoto meninio ugdymo vaikų grupės. Jose pradėjo mokytis 29 vaikai. Pamokoms vesti įdarbinti trys-muzikos, dailės ir choreografijos mokytojai. Jau šiais metais iškilus būtinybė žengti kitą žingsnį-pagal galimybes pradėti formalųjį švietimą papildanti ugdymą. Procesas tęsiamas-atlikti pirmieji susitikimai, aptariant galimybes pradėti neformaliojo vaikų švietimo plėtrą Kartenos ir Vydmantų bendrojo ugdymo mokyklose.

Manychiau kad siekis išnaudoti miesto ir ypač rajono viešąsias erdves, organizuojant įvairias veiklas ir į jas įtraukiant šių vietovių vaikus ir jų tėvus davė gerus rezultatus - mokinių skaičiaus padidėjimą mokykloje bei neformaliojo vaikų švietimo startą Darbėnų gimnazijoje.

Analizuojant antrą uždavinį- nuolat atnaujinti ugdymo turinį jį dar labiau diferencijuojant ir individualizuojant bei diegiant išmanius ugdymo procesų modernizavimo sprendimus, susiduriama su nevienareikšmiškais išvadamis. Numatyta priemonė kurti efektyvią individualios vaiko pažangos, pasiekimų atpažinimo ir pažangos vertinimo sistemą įgavo pagreitį-vykdomas tvarkos aprašas, mokyklos dokumentacijoje fiksuojamos ir analizuojamos vaiko sėkmės, individuali pažanga, pasiekimai. Ugdymo turinio modernizavimą diegiant naujas IT priemones sustabdė įsiskolinimai bei lėšų trūkumas. Mokyklos pajamos-tėvų mokesčio už mokslą mokykloje tarifai patvirtinti 2008 metais. Tapo akivaizdu, kad už tokias gaunamas lėšas mokykla negali išgyventi ir sumokėti už būtinąsias paslaugas. O apie ugdymo turinio modernizavimą galima tik pasvajoti. Todėl prieš prasidedant 2022-2023 mokslo metams inicijavau mokesčio už mokslą pakeitimus. Su naujomis pajamomis pavyko padengti įsiskolinimus, o jau šiais metais pradėti interaktyvių lentų pirkimo muzikos teorijos užsiėmimams procesai.

Mokytojai, ieškodami ugdymo inovacijų per 2022 metus ypač aktyviai kėlė dalykinę kvalifikaciją kursuose ir seminaruose. Palyginimui- 2021 metais kursuose ir seminaruose kvalifikacija tobulinta 450 dienų, t.y. vidutiniškai kiekvienam mokytojui tenka 10,7 dienos, 2022 metais kursuose ir seminaruose kvalifikacijos tobulinimui praleistos 2052,5 akredituotos valandos, vidutiniškai kiekvienas mokytojas-po 7,9 valandas. Džiugina ir mokytojų iniciatyvos rengti kvalifikacijos tobulinimo programas bei dalintis patirtimi su rajono bei šalies kolegoms. 2022-01-03 surengta respublikinė konferencija „Muzikinio kūrybiškumo skatinimas meninio ugdymo įstaigose“, 2022-02-18 organizuota kvalifikacijos tobulinimo programa „Jaunojo smuikininko technikos pagrindai ir efektyvūs mokymo metodai“, 2022-02-18 vyko seminaras – praktikumas „Fortepijoninės technikos vystymas pradiniam etape. Skambinimo fortepijonu įgūdžių lavinimas“, Žemaitijos krašto fortepijono mokytojams, lektorė LMTA fortepijono katedros docentė, M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokytoja ekspertė Albina Šikšniūtė, 2022-04-08 organizuotas seminaras „Pasirengimas respublikiniams konkursams grojant pučiamaisiais instrumentais“, 2022-05-06 mokytoja Birutė Česnauskienė vedė seminarą rajono dailės ir technologijų mokytojams „Kaligrafijos pagrindai ir interpretacijos ant popieriaus ir tekstilės“.

Įgyvendinant mokyklos 2021-2025 metų strateginį planą rengiama betarpiškai susijusi metinė veiklos programa. Didžiausiu pasiekimu įgyvendinant išsikeltus uždavinius laičyčiau ugdymo turinio diferencijavimą ir individualizavimą. Rengiant metinius ugdymo programų planus. siekiama išplėsti

mokinių meninio ugdymo pasirinkimo galimybes bei tobulėti rengiantis koncertams, konkursams, festivaliams. Susirinkimų metu tėvai (globėjai) supažindinami su mokyklos ugdymo programų specifika, o tuo pačiu aptariamos individualaus repertuaro ir individualios mokymosi pažangos pasiekimai. Tėvai domisi savo vaikų užduotimis, jų savalaikiu atlikimu bei kokybe, teikia pasiūlymus dėl ugdymo proceso tobulinimo. Mokytojai savo ruožtu stengiasi kūrybiškai parinkti ir taikyti ugdymo turinį, atsižvelgiant į mokinio individualias savybes, nuosekliai jį įgyvendinti, padėti mokiniui visapusiškai tobulėti.

Sėkmingai vykdomas mokytojų atestacijos procesas. Atestuotos dvi mokytojos, kurioms patvirtintos: Silvijai Stanienei - neformaliojo vaikų švietimo muzikos (fortepijono) mokytojos metodininkės kvalifikacinė kategorija, Jūratei Norkuvienei neformaliojo vaikų švietimo muzikos (chorinio dainavimo) mokytojos metodininkės kvalifikacinė kategorija.

Įgyvendinant mokyklos strateginius tikslus, uždavinius ir numatytas priemones jiems įgyvendinti matau savo vadybinę misiją - sudaryti maksimaliai palankias sąlygas kad šios veiklos vyktų sklandžiai ir kiekvienas toks renginys keltų mokyklos prestižą bei atspindėtų unikalią jos kultūrą. Turiu vilties, kad pagal mokyklos viziją ir toliau vaikai ateis į mokyklą vedami noro įgyvendinti savo lūkesčius, o visa mokyklos bendruomenė bus pajėgi įgyvendinti užsibrėžtą misiją-vesti mokinius kūrybinių paieškų ir atradimų džiaugsmo keliu.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Inicijuoti ir tirti meninio ugdymo poreikį ir plėtros būtinybę rajono kaimiškiose vietovėse.	Atlikus poreikio analizę būtų žinoma, ar toks poreikis yra, kokios priežastys trukdo realizuoti meninio ugdymo poreikius, koks poreikio dydis, kokios poreikio realizavimo sąlygos. Atlikus analizę ir žinant poreikio vietą, konkrečių programų paklausą ir bendrą aprėptį, su steigėju spręsti dėl organizavimo galimybių.	Galima poreikio tyrimo aprėptis-Darbėnai, Kartena, Vydmantai. Atsiradus poreikiui, pritarus steigėjui, atidaryti šiose vietovėse mokyklos meninio ugdymo (pagal tyrimo metu nustatytą poreikį-muzikos, dailės, choreografijos) skyrius.	Darbėnų gimnazijoje nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. pradėjo veikti trys ankstyvojo integruoto meninio ugdymo grupės, mokosi 29 vaikai. Kartenoje noras ir poreikis pradėti meninį ugdymą yra, bet nepavyko rasti mokytojų. Vydmantuose noras ir poreikis pradėti meninį ugdymą yra, bet pradėti ugdymą nuo 2022 m. rugsėjo nepavyko.
8.2. Rengti integruotas veiklas kaimiškų vietovių bendruomenėms .	Rengiant veiklas švietimo įstaigose surastos naujos veiklų formos, įtraukiančios tėvus veikti kartu su vaikais. Atrandamas tiesioginis kontaktas. Su tėvais aptariamos sąlygos ir galimybės mokyti mūsų mokykloje.	1.Surengti vasaros stovyklą. 2.Surengti integruotus renginius-koncertus, parodas Darbėnuose, Kartenoje, Vydmantuose šių vietovių bendruomenėms. 3.Pagal poreikį tokius integruotus renginius surengti ir kitose kaimiškiose vietovėse.	✓ 2022-06-27 – 07-06 Kretingos meno mokykloje buvo organizuota vaikų vasaros stovykla „Debiutas“; ✓ 2022-04-06-20 surengta keramikos darbų paroda Kretingos M. Valančiaus viešosios bibliotekos Kartenos filiale; ✓ 2022-01-12 įvykdytas edukacinis projektas „Laisvės gynėjų diena“, skirtas Sausio 13-ajai paminėti Kretingos rajono Vydmantų gimnazijoje; ✓ 2022-04-15 įvykdytas muzikinis edukacinis projektas „Muzika-kultūros dalis“, Kretingos rajono Vydmantų gimnazijoje; ✓ 2022-04–29 surengtas koncertas „Tau mano mamyte“ Kurmaičių pradinėje mokykloje; ✓ 2022-11-29 organizuotas adventinis muzikinis vakaras „Leliumai“ Kretingos rajono kultūros centro Kurmaičių skyriuje.

8.3. Modernizuoti ugdymo turinio įgyvendinimą, diegiant naujas IT priemones.	Ištyrus poreikį gali būti diegiamos modernios išmaniosios darbo priemonės, kurios skatintų mokinių ugdymosi motyvaciją. - interaktyvios lentos ir kiti išmanūs sprendimai.	1. Įsigyti 3 interaktyvias lentas su programine įranga muzikos rašto ir solfedžio pamokoms. 2. Įsigyti 20 belaidžių garso kolonėlių individualioms muzikos skyriams pamokoms. 3. Įsigyti 3 vaizdo transliavimo sistemas dailės skyriams pamokoms.	Pirkimas perkeltas į 2023 metų I ketvirtį, nes susidarius įsiskolinimams dėl pandemijos metu sumažinto mokesčio už mokslą buvo apmokami įsiskolinimai, todėl įsigyti interaktyvias lentas 2022 metais pritrūko lėšų. Belaidės kolonėlės ir vaizdo transliavimo sistemos neįsigytos dėl lėšų ir dėl pačių prekių trūkumo.
--	--	---	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
Parengtos ir atnaujintos mokyklos 3 apskaitos politikos dalys: 1. „Ilgalaikis materialusis turtas“ (patvirtinta 2022-09-29 direktoriaus įsakymu Nr. (1.3.)-V1-62); 2. „Nematerialusis turtas“ (patvirtinta 2022-09-29 direktoriaus įsakymu Nr. (1.3.)-V1-63); 3. Mokyklos inventurizacijos taisyklės, patvirtintos 2022-09-29 direktoriaus įsakymu Nr. (1.3.)-V1-64).	Mokyklos inventoriaus apskaitos atitikimas Lietuvos Respublikos finansų ministro 2008 m. liepos 16d. įsakymui Nr. 1K-238 (Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. birželio 14 d. įsakymo Nr. 1K-218 redakcija).
Parengtos priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, persekiojimo ir smurto Kretingos meno mokykloje taisyklės (patvirtintos 2022 m. lapkričio 29 d. direktoriaus įsakymu Nr. (1.3.)-V1-89)	Negatyvių reiškinių prevencija mokykloje, atitikimas LR darbo kodekso reikalavimams.
Inicijuotas mokesčio už mokslą pakeitimas	Subalansuotos mokyklos pajamos ir išplėstos finansinės galimybės

## 3. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

## III SKYRIUS

### GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4□

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR**  
**KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Tobulinti anglų kalbos žinias (kalbėjimą ir supratimą).
7.2. Tobulinti lyderystės ir vadovavimo efektyvumą
7.3. Tobulinti vidaus kontrolės įgyvendinimo efektyvumą.